

الرد الاستراتيجي اللبني الفلسطيني

الاعتداءات الإسرائيلية المستمرة على لبنان، وتعني التخوف الإسرائيلي المستمر على إسرائيل، والتخوف الإسرائيلي من لبنان مزدوج لأن لبنان بالنسبة إلى إسرائيل لبنيانان: لبنان اللبنانيين ولبنان الفلسطينيين، لبنان اللبنانيين يذكر الإسرائيليون بتفويضهم الحضاري، أي الدولة التعايشية، بدلا من الدولة العنصرية، ولبنان الفلسطينيين يذكرهم بتفويضهم السياسي أي الدولة الفلسطينية بدلا من الضفة الغربية.

فالتخوف الإسرائيلي المزدوج يرسم استراتيجية إسرائيلية العدوانية المزدوجة برحلة ما قبل مؤتمر جنيف: لتفجير التناقض بين لبنان اللبنانيين ولبنان الفلسطينيين من جهة، وتفجير التناقض داخل لبنان اللبنانيين وداخل لبنان الفلسطينيين من جهة أخرى، واستراتيجية تفجير التناقضات تؤمن لإسرائيل خدمة مزدوجة، إذ سرعان ما يتحول التناقض اللبناني - الفلسطيني إلى تناقض عربي - عربي، فبنيان صراع حرب تشرن السياسية التي تحققت بفعل التناقض العربي، ويعمل لتأجيل الاقتصادية التي تجسدت في توسل سلاح النفط أداة ضغط دولية، وهدف إسرائيل، هنا هو تعريب مؤتمر جنيف، أي تحويله إلى ميدان صراع عربي - عربي، بدلا من أن يبقى ميدان صراع إسرائيلي - عربي.

ان الرد الاستراتيجي اللبناني - الفلسطيني على هذه الاستراتيجية يمكن في تضيق رقعة التناقضات وترسيخ صدامات الأمان استنادا إلى منطقين أساسيين:

أولا: اعتبار الوفاق اللبناني - الفلسطيني بمثابة ميثاق مصير غير قابل للجدل أو البحث، فكل الاحتجاجات وأردة وكل الحلول ممكنة من خلال قاعدة الوفاق.

ثانيا: اعتبار لبنان والمقاومة، في مرحلة ما قبل جنيف على الأقل، بمثابة خط المواجهة الفعلي مع إسرائيل، وكما كان الثنائي المصري - السوري خط المواجهة العسكري قبل حرب تشرين، فالثنائي اللبناني - الفلسطيني هو خط المواجهة الدبلوماسي قبل مؤتمر جنيف.

ومؤتمر جنيف بينا لبنان وبتهمي فلسطينيا أو لا يكون، وقدر لبنان والمقاومة، وهما أضعف الحرب عدة، وعندا، أن يكونا أكثر العرب خطرا على إسرائيل التي تصعد عدوانها عليهما بغير ما يصمد تخوفها منهما، لبنان الهارب من قدره لا يعيش، وحده لبنان المقبل على قدره وعلى المستقبل قادر على الحياة.

كريم بقرادوني

امتداد يأكل الأخضر ويترك اليابس

في إحدى مناطق نيجيريا: جفاف فقط ولا ماء ولا طعام.



حذر الجغرافيون وعلماء النبات من خطر امتداد التصحر الذي من شأنه أن يحول المناطق الخضراء إلى أراض قاحلة مما يهدد حياة الملايين، خصوصا في مناطق الساحل الأفريقي حيث الجفاف والحط يشكل الآن كارثة على رغم كل الجهود المبذولة لتفادي الأسوأ.

(ص ٧)

النضال اللائني

جريدة ماليتة واقتصادية
المدير المسؤول: محمود غزالة • أمين التحرير: أحمدون صمب



مجرور الكرتون لسيارة المصنعة.

ضد الشواطئ التلوث والفوضى والتشويه



خاوية النفايات الصلبة ١٠٠

٣ خبراء رافقهم « النهار الاتمائي » في جولة على الشاطئ بين خلة والماملتين وحقق معهم في مشاكل التلوث والفوضى والتشويه التي من شأنها، إذا استمرت، أن تضي على معالها:

(تحقيق مصور في الصفحة ٤)



سبب لبحر الخبز

الاصلاحات الاقتصادية في الاتحاد السوفياتي: تشجيع الحوافز الفردية ورفع الانتاجية وزيادة الربح

موسكو - من كمال حمدان:

السوفيات يتحدثون عن هذه الأيام، عن اعزاز نجاحات كبيرة في الميدان الاقتصادي، وعن تحقيق معظم الأهداف التي حددتها الخطة الخمسية لسنوات ١٩٦٦ - ١٩٧٠. وهذا التفاؤل احتفاء في لقاءات ومناقشات طويلة أجرينها مع عدد من الاقتصاديين السوفيات ومع قادة منظمات الشيوعية السوفياتية (الكومسومول) وتركز بعض هذه المناقشات على موضوع التخطيط الاقتصادي في الاتحاد السوفياتي، خصوصاً الإصلاحات التي تحققت في هذا المجال في السنوات الأخيرة.

ومعروف أن تعديلات جديده أدخلت على أنظمة التخطيط السوفياتية في أواسط الستينات، بعد نقاش اقتصادي وسياسي واسع النطاق استغرق أكثر من ثلاث سنوات. وقد لعب الاقتصاد السوفياتي البارز «ليبرمان» استاذ الاقتصاد في جامعة خاركوف دوراً مهماً في بلورة هذه المناقشات وفي تحديد أطرها، مستنداً على

أهم المواضيع التي شملها النقاش الجماعي في هذا الصدد، وظهرت لأول مرة، خلاصة هذه الإصلاحات في الخطة الخمسية الثامنة لسنوات ١٩٦٦ - ١٩٧٠. وتركزت الحلقة المركزية في هذه الخطة على ضرورة رفع انتاجية الاقتصاد السوفياتي، عن طريق تحسين أساليب الإدارة الاقتصادية، وعلى جميع المستويات وعن طريق تفجير المبادرات والطاقت الفردية من ضمن توجيهات الخطة العامة.

محاور أساسية

وقد توصلنا، خلال حديثنا مع بعض الاقتصاديين السوفيات إلى الإحاطة بالمحاور الأساسية التي استندت إليها هذه الإصلاحات الاقتصادية، وهذه المحاور، كما حددها مؤلف الاقتصاديون هي:

١ - اتجهت هذه الإصلاحات نحو تحقيق مستوى أعلى من الاستقلالية المالية للمؤسسات الصناعية، وتخفيف الارتباط المركزي لهذه المؤسسات بالتوجيهات الخطة العامة، ومعنى ذلك،

تفجير المؤسسات الصناعية المزيد من المسؤولية في إدارة أعمالها وتصريف منتجاتها وتحسين نوعية هذه المنتجات، وبالتوافق مع الخطوط العامة للخطة، ومعلوم أن الوضع السابق، الذي كان سائداً قبل إدخال هذه التعديلات، شهد صعوبات عدة في مجالات الإنتاج والتوزيع والتسويق والتحويل، وفي بعض الأحيان كانت المؤسسات الصناعية تفجر عن تصرفات كاملة انتاجها، على رغم تقيدها بالتوجيهات والتوجيهات التفصيلية للخطة، وكان ذلك يعود، في شكل أساسي، إلى إكفاء هذه المؤسسات بالتقيد بالأهداف الكلية للخطة دون اعارة الاهتمام الزم إلى المؤشرات النوعية للإنتاج التي، وحدها في نهاية المطاف، تكفل تصريف هذا الإنتاج بأسعار جيدة، ويوجب الاستقلالية المترتبة التي حققتها الإصلاحات الاقتصادية للمؤسسات الصناعية، أصبحت هذه الأخيرة أكثر اهتماماً، من ذي قبل، بحساب أرباحها لأنها أصبحت تضطلع بمسؤولية ذاتية أكبر. وفي رأي الاقتصاديين السوفيات أن اهتمامهم المتزايد بمفهوم الربح في تسير مؤسساتهم الصناعية يختلف، في جوهره، عن اهتمام المجتمعات الغربية بهذا المفهوم، لأن الربح يقوم في بلادهم على أساس اجتماعي، في حين يرتكز في الدول الغربية على الملكية الخاصة.

حرية التسويق

٢ - بموجب الإصلاحات الاقتصادية، أصبح تقييم الدولة لشركات المؤسسة الصناعية يتم على أساس حجم الإنتاج المصنوع فعلياً وليس على أساس الحجم الكلي لهذا الإنتاج، وأعطيت المؤسسة حرية أكبر في مجال تسويق منتجاتها. وهذا الوضع الجديد دفع المؤسسة إلى إيلاء نوعية الإنتاج أهمية متزايدة، بغية تأمين تسويقها وتحقيق قدر كاف من الأرباح، ومن هذه الملاحظات أصبحت المؤسسات الصناعية تهتم بأدوات المستهلكين، في وقت أصبح للإستهلاك أهمية كبرى في الخطة الاقتصادية السوفياتية بعدما تمكنت الخطة الخمسية السابقة من إرساء قواعد الإنتاج والتسويق القليل - ويرى الاقتصاديون السوفيات أن من شأن هذه الإجراءات أن تشجع نشوء نوع من السوق في بلادهم، وهذا لا يتنافى، في رأيهم، مع مبادئ الفكر الاقتصادي الاشتراكي، لأن طبيعة هذا السوق ودورها يختلفان، في شكل جوهري، عما هما عليه في الدول الغربية. فالسوق، في المجتمع الاشتراكي، لا تتطور في شكل عفوي وعشوائي ولا تخضع لميطرة الاحتكارات، وإنما تخضع في تطورها، لاستثمارات الخطة، وهي، من هذا المنطلق، تساعد الخطة على إنجاز أهدافها.

٣ - اتجهت التعديلات الاقتصادية المذكورة أعلاه، إلى رفع انتاجية التخطيط

الاقتصادي، عن طريق استبدال الإدارة الجغرافية للتخطيط الصناعي بالإدارة القطاعية، ومن شأن هذه الخطوة توحيد السياسة التقنية والفنية وتصريف وتلكر نمو التقدم العلمي في كل فروع الاقتصاد الوطني، وكان الوضع، في السابق، يرتكز على الإدارة الجغرافية أو المكانيّة للتخطيط، وكان يحول دون تعميم أحدث أساليب الإنتاج التكنولوجية، وهذه الصيغة الانكماشية، القائمة على أساس جغرافي والتي تفصل بين المؤسسات التابعة لقطاع الواحد، أدت إلى فساد كبير، وبعد إدخال التعديلات والإصلاحات المذكورة، أصبحت كل المؤسسات التابعة لأحد الفروع، مرتبطة بسياسة تقنية موحدة غايتها الحد من التباين وعصر التفقات، كذلك أصبحت هذه المؤسسات مسيرة مباشرة من قبل الوزارة المركزية المسؤولة عن هذا الفرع أو القطاع الاتحادي، وهذه الوزارات توجه الدراسات والأعمال التي تقوم بها مكاتب الدراسات ومراكز الأبحاث، بحيث يتم ربط هذه المراكز بحاجيات المؤسسات الصناعية، في ميدان الأجهزة واللات ووسائل الإنتاج.

نظام متكامل للحوافز

٤ - لعل في طبيعة الأمور التي حاولت

السعودية تميل الى توظيف نسبة من عائداتها في صناعات غربية

أكدت مصادر نفطية مطلعة أن اتفاق الذي توصلت إليه الحكومة السعودية مع شركة أرامكو، والذي يقضي برفع حصة المشاركة السعودية في أعمال الشركة من ٢٥ إلى ٢٠ في المئة، ليس سوى اتفاقاً مؤقتاً، المصمم من قبل بعض المشاكل المتراكمة والمتعلقة بالعلاقات الخارجية بين الحكومة والشركة المذكورة، ويعرف أن الحكومة السعودية كانت تقاوم الشركات الأميركية المالكة للارامكو (أكسون وموبيل وأويل وستاندرد أويل أوف كاليفورنيا وتكساكو) منذ أشهر عدة، لتعديل اتفاقية المشاركة القديمة التي بدأ العمل بموجبه ابتداء من أول سنة ١٩٦٢، والتي لم تعد تنسجم، من حيث شروطها وأحكامها، مع الأوضاع الجديدة التي طرأت على الصعيد النفطي بعد حرب السادس من تشرين، وكانت معظم دول الخليج العربي (إيران، الكويت، قطر، أبو ظبي، ...) استجابت اتفاقية المشاركة القديمة بأنظمة استثمارية جديدة، رابطة بين القبول بنسبة مشاركة تبلغ ٢٠ في المئة (الكويت وقطر) وبين الاستهلاك الكامل لمخازن الشركات في مقابل الاتفاق على برامج طويلة المدى لتمويل هذه الشركات بالنفط الخام (إيران).

ومن المرجح أن تكون الحكومة السعودية وقعت اتفاقية المشاركة الجديدة الموقعة، لتنظيم عملية بيع نفطها الخام ولحساب كلفتها وتحديد حصتها منه، على أن يكون ذلك بمثابة مرحلة انتقالية لتتهيأ في أواخر ١٩٧٤، ويعرف أن في نية السعودية شراء شركة أرامكو بكاملها، مع ضمان الإمدادات النفطية للدول الغربية، بواسطة الشركات، على أساس شروط يتم الاتفاق عليها بين الأطراف المعنية. كما أن السعودية تلوي في حال شراء أرامكو، أن ترقى نسبة من عائداتها في الصناعات وفي مجالات الاستثمار داخل البلدان الغربية قائما.

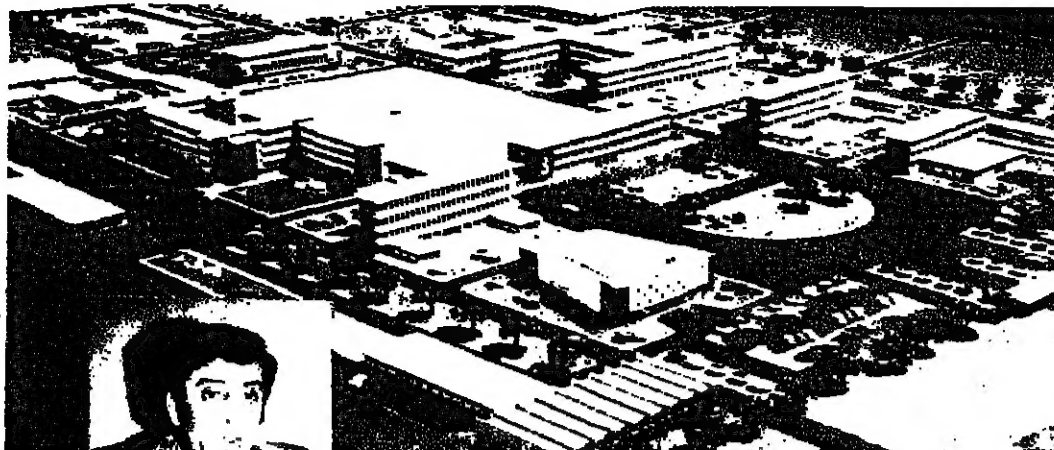
ومن المتوقع أن تهيئ السعودية معادلاتها مع شركة أرامكو خلال شهري تموز وآب المقبلين قبل موصد انعقاد اجتماع أوبك في الأول القادم، وذلك تكون السعودية مستعدة، خصوصاً في حال شراء أرامكو، على تبني القرارات المتعلقة بالضرائب الجديدة المفروضة على الشركات وتحديد أسعار جديدة للنفط.

شركة المطبوعات المصورة ش.م.ل. الميزانية العمومية الموقوفة في تاريخ ٣١ كانون الأول ١٩٧٣

| الأصول | ل.د. |
|------------------------------|----------------|
| المفروضات والآلات والتجهيزات | ١٨٤٠٠/٩٥ |
| إسهام مالية | ٣٢٢٠٠٠/٠٠ |
| الضريبة | ٨٠٨٥٢/٣٣ |
| مدينون متعددون وحسابات مدينة | ٣٠٣٠١٢/١٢ |
| تقد في الصندوق ولدى المصارف | ٢٥٥١٩/٥٥ |
| | ٩١٧٤٥٩/٩٨ ل.د. |
| المخسوم | ل.د. |
| رأس المال | ٥٠٠٠٠٠/٠٠ |
| احتياط قانوني | ٦٢٧٠/٥٥ |
| احتياط تموين مصرف من الخدمة | ٨٠٨٨٨/٠٠ |
| مدينون متعددون وحسابات دائنة | ٣٧١٠٥٥/١٢ |
| الإرباح والخسائر | ٥٩١٣٦/٦١ |
| | ٩١٧٤٥٩/٩٨ ل.د. |

مجلس الإدارة:

الرئيس: السيد مسفر موكي
الأعضاء: السجنان فريد رزق ويشارة تلال،
مؤلف المراقبة الأساسي: اسكندر سمعان وشركاه
مؤلف المراقبة الإضافي: السيد شفيق شفيق
شركة المطبوعات المصورة
ش.م.ل.



عائيت الأكاديمية البحرية ،

على رغم الفواغض المالية المتراكمة لدى الدول العربية المعنية بالنظر التي تأتي في طليعة الدول المصدرة في العالم، ما زال العالم العربي يفكر في اسطول بحري يؤمن نقل الصادرات العربية إلى الأسواق الخارجية وقد تمتعت الدول

مساهمة الأمم المتحدة

والى ذلك، هناك تعاون وثيق بين
الأكاديمية والأمم المتحدة التي
وافقت على تقديم معونة مقدّارة
5:٢ مليون دولار في شكل خبراء
ومساعدات للتدريب وبمقتضى قرار
الأمم المتحدة رقم ١٨٠٠
كما زادت الأكاديمية، إلى الآن،
بمعد من الخبراء في الشؤون
البيئية والدراسات الهندسية
والنقل البحري، وبما أنّ يشاركون
في إعداد البرامج التدريبية
والدراسات ويقومون بإعطاء
المحاضرات ويستقبلون مساعدات
الأمم المتحدة ضمن سلاوات تخصص
للمعونة بعدما قادرة على تخرج
مختصين يكونون مكان الخبراء
والدراسين الأجانب.
وأطبع، يقوم تعاون وثيق بين
الجامعات العربية وبين الأكاديمية
التي إنشئت في عهد أمم
وإقتضادات النقل البحري وقد أدت

الاتصال
وبغداد والارن والبصرة وسنجين
الاتصال بالجامعات الاخرى بهدف
الانضمام بتدريس القانون البحري
وادارة النقل البحري.
وسيتابع السيد الحسن جولته
الاعلامية في البلدان العربية لدراسة
اجزاء الاعلام فيها الى الاشتراك
في تسجيل كل تخرج اول دفعه من
طلاب الكاديمية، في اتموز المقبل
في حضور الامين العام لجامعة
البحر العربية، وهو زار الى الارن،
الاردن وابو ظبي والمغرب والكويت
ولبنان وسوريا- وهو يدعو كذلك
في حضور الندوة العلمية التي
سيعقدھا مركز البحوث
الاستراتيجيات اولى للاكاديمية في
تطوير
وتقديم النسخ الجديدة، وقد تم
الوقوف على الدول العربية التي
زارھا.

مي كحالة

شركة هيلد وشركاه للتجارة ش.م.ل.
بيروت

الميزانية العمومية الموقوفة
في تاريخ ٣١ كانون الاول ١٩٧٣

[illegible]

وبيّض: «لقد باشرت الأكاديمية أعمالها مؤقتة في مقر في انتظار تشييد مبانيها على خليج أبو قير في الإسكندرية حيث سيكون مقرها الدائم». وقد أُرصد لها خمسة ملايين دولار للسنوات الخمس الأولى من التدريس ابتداء من سنة ١٩٧٢ وهي تستوعب نحو ألفي طالب في مختلف أقسامها».

والى الآن، قامت الأكاديمية
بندريس وتدريب ٧٦ شخصا
وارسلت ٣٥ مجموعة إلى جامعات في
بريطانيا والولايات المتحدة
للتخصص على نفقة اليوم المتحدة
في مختلف مجالات النقل البحري.
وقال السيد الحسن ان في
الأكاديمية أربعة فروع هي
الكلية الحربية التجارية وهي
تستقبل طلاب من عدة الجامعات
الثانوية الكابوريا قسم اول علمي
ويتم الالتحاق فيها من طريق تقديم
ترشيح الطالب من قبل الدولة
المعسرة في الأكاديمية، وهذه
الدراسة أربع سنوات يتخرج الطالب
بعدها وقد أصبح ضابطاً
ثانياً او مهندساً ثانياً، ومع ان
الضباط في هذه الكلية معاداة
للشهادة الجامعية فان حاملها
يتقاضى راتب يوفق أربع مرات
راتب ضابط الجامعة.

- معهد دراسات الضباط وهو يؤهل الطلاب الذين تخرجوا في الكلية البحرية التجارية وخدموا على ظهر السفن مدة لا تقل عن 18 شهراً يصحبون بعدها برتبة ضابط أول أو مهندس أول أو رؤساء مهندسين ربانة أعالي البحار وتراوح مدة الدراسة في هذا المعهد ما بين أربعة وستة أشهر.

— محمد تأهيل الفنين ويقوم بتدريس وتدريب الحارة، ويشترط في هؤلاء أن يكونوا من حملة الشهادة الاعلادية (البشرد) وفراخ مدة الدراسة ما بين ٢ سنة وستة واحدة.

— محمد ادارة واقتصاديات النقل البحري وهو مخصص بتدريس وتدريب العاملين في مجال النقل البحري على اليابسة (القانون البحري والتأمين البحري والمضمن التجاري وادارة الملاحة وغيرها) وهو اقل من الآل نشاطات منها دعوة نخبة من المتخصصين في شؤون النقل البحري من جامعات بلبيوت، وكاريفي وبعض جامعات النروج لقاء محاضرات وعقد ندوات في مجال النقل.

مشروع عربي مشترك

وهناك، الى الآن، 16 دولة عربية تساهم في هذا المشروع العربي المشترك، وكل منها دفع حصتها لموازنة الأكاديمية طبقاً لسهامتها في موازنة جامعة الدول العربية - ويتوقع انضمام الحسن الى يمان لبنان قريباً لضمها الى أسرة الأكاديمية "بعينها" ضمنها هؤلاء الذين سيهيئهم من ذلك، وقد لخصنا اهتمامنا لهذا المشروع من كثرة من يفهم التفكير حسن الحسن والسيد فؤاد خياط ورئيس جمعية اصحاب السفن والسيد انور الفزاري من سر الجمعية - من المختلن ان يضل لبنان في اجتماعات مجلس ائمة الأكاديمية التي ستعقد اثناء شهر حزيران الحالي في الاسكندرية،

العالم العربي :
امكانات مستقبلية

مشكلة
المال العربي يشكل سوقا
تقريبا في حدود ١٢٠ مليون
مئة وقيدر ناتج الوطني القائم
في ٢٥ مليار دولار في السنة
من هذا العالم امكانات
تقبلية متكاملة في المدين
وقطوس اربعة برغم كل ما تتميز
ولد وكيانته في المدى
صبره من نقاط ضعف وتناقضات
فيها امكانات مستقبلية
اجتماعية وبيمار العالم العربي
في تطور فيما فيها على استثمار
الطبيعية وامكانات البشرية
يحتاج مداخل كافية لتحويل
قدراته وانما ما ناقش
من هنا ان الترتيبات التي
تتخذها الامم المتحدة العربية
تحت الملقات الاميركية
تحت الملقات المتحدة ومن

فؤاد الأنسى

المصدرات
الاميركية الى المنطقة
سجلت
زيادة كبيرة

مليون دولار - إلا أن ارتفاع الفائض خلال سنة ١٩٧٣ مرده إلى قطع النفط الخام عن الولايات المتحدة مما أدى إلى خفض في حجم المصدرات العربية وبالتالي إلى ارتفاع الفائض المصلحة للولايات المتحدة -

وأذا ما استندنا إلى هذه الأرقام في ضوء الظروف المتغيرة التي طرأت خلال الأشهر الأخيرة، خصوصاً رفع أسعار النفط الخام إلى نحو أربعة أضعاف ما كان وزيادة اعتماد الولايات المتحدة على النفط العربي لتبين لنا أن العجزان التجاري الأمريكي - العربي قد شهد خلال سنة ١٩٧٤ انقحاب الوافض المحقق للمصلحة الولايات المتحدة، والمكيد في معنى هذه الظروف المتغيرة، أن العجزان التجاري الأمريكي - العربي سيواجه فائضاً ثالثاً خلال السنوات القليلة القادمة لمصلحة العالم العربي إذا لم تقم الولايات المتحدة على تعزيز انتاجها على العالم العربي وزيادة حجم مصادراتها إليه -

سجلت المصدرات الأمريكية إلى
ان العالم العربي زيادة كبيرة
في الستينيات الاخيرين . فبحسبما
ت في حدود ١٢٠ مليون دولار
في سنة ١٩٦٨ ارتفعت إلى مليار
١٧ مليون دولار في سنة ١٩٧٢
بلغ في سنة ١٩٧٢ حدود مليار
١٥ مليون دولار .
وبمعاد كانت مستورداتها من
العالم العربي ٣.٤٢ بليون دولار في
سنة ١٩٦٨ ارتفعت إلى ١٠.٢٢ بليون
دول في سنة ١٩٧٢ لتبلغ حدود
١٨٧ مليون دولار في سنة
١٩٧٢ . وقد نمت النشط الخام من
العالم العربي دورا كبيرا في زيادة
جميع المستوردات الأمريكية خلال
سنة ١٩٧٢ برغم اجراءات المقاطعة
في قرضها للبلدان العربية
المتواجبة للنشط للبرع الاخير
سنة ١٩٧٢ نتيجة حرب تشرين
واذا ما استقرخنا وضع الميزان
تجاري الاميريكي - العربي - من هذه
الاجراءات للجنين لنا انه سيزداد فائضا
صلحة الولايات المتحدة بلغ ٥٢٢
مليون دولار خلال سنة ١٩٦٨
تكتسب هذا الفائض خلال سنة
١٩٧٢ إلى حدود ٤٧٠ مليون دولار
وتفعل خلال سنة ١٩٧٢ إلى ٧٠٠

التجارة العربية الاميركية
خلال سنتي ١٩٧٢ و ١٩٧٣
(بملايين الدولارات)

| المستوردات الأميركية من العالم العربي | المصدرات الأميركية إلى العالم العربي | | |
|--|---|-------|---------|
| ١٩٧٢ | ١٩٧٢ | ١٩٧٢ | ١٩٧٢ |
| ١٩٢٤ | ١٠٤٢ | ١٦٠٠ | ٩٧٧ |
| ١٦٢ | ٢٠٠ | ٤١٤ | ٢٦٠ |
| ٢٥٢ | ١٦٢ | ٢٣٥ | ١٦٠ |
| ١٥٠ | ٩٥ | ٥٥٩ | ٢٢٢ |
| ٠٢ | ٠٢ | ٧١٤ | ٦٥٤ |
| ٥٤١ | ٤٤٠ | ١١٢٢ | ١١٠٢ |
| ٢٢٥ | ٢٠٢ | ١٢١٢ | ١٢٠٤ |
| ١٨٩٠٢ | ١١٢٢ | ١٠٢٢ | ٨٥٠ |
| ١٢٢ | ١١٤ | ١١٢٢ | ٥٧٨ |
| ٢٢١ | ٢٨ | ٩١ | ٦٤ |
| ٢٤٨ | ٢٧ | ٢٤٢ | ٠٢ |
| ٨٤٤ | ٥٢ | ١٨٠٨ | ١٢٠ |
| ٤١٤٥ | ١٢٢٦ | ٤٤١٠٩ | ٢١٤٢ |
| ٨٢ | ١٢٢ | ٢٢٥ | ١٨٠٢ |
| ٥٨ | ٢٩ | ٢٠٢ | ١٢٢ |
| ٢٠٥ | ٨٢ | ٢٠٢ | ٥٤٠ |
| ٥٨٤ | ٢٢٩ | ١٢١٠ | ١٢٢ |
| ٠٢ | ٠٢ | ٩٢ | ٢٤٢ |
| ٢٠٨٢٢ | ٢٠٢٠ | ١٧٨٢٦ | ١١٧٢٠٢ |
| | | | المجموع |

دور امیر کا الجدید
فی ضوء امکانات المستقبل

انعكاسات السياسة
الاميركية

وقد فرضت الولايات المتحدة نتيجة سياستها القسرية النظر عن "الضميات"، خصوصا بعد حرب حزيران ١٩٦٧، ردود فعل في اوساط الدوائر العام العربي كما في اوساط الحكومات العربية، وادت ردود الفعل هذه الى انعكاسات سلبية على الصالح الاميركي في العالم العربي حتى ان بعض القفازات، التي ارتفعت فيها دماء النزاع العربي - الاسرائيلي، وتحيزت ضد واشنطن للدوء، شهدت تعارض بعض الصالح الاميركي لتدابير انتقامية احيانا، وحتى الصالحين العرب الذين عرفوا بتعاطفهم وقائمتهم عوكلات حسنة باعتبارهم في الولايات المتحدة لم يتوقع من توجهه التحيز على الولايات المتحدة ضد ضغط بعض الاذاعات التي شوهته العنيفة العربية، كما ان التدرج والهدمات الاميركية تعرضت في العالم العربي لعناسة شديدة من قبل بلدان اوروبا الغربية واليابان اضافة الى بلدان الكتلة الشرقية نتيجة الاتجاهات الاقتصادية العربية التي كان ابرز عناصر تقييدها والمقاومة فيها الحوافز السياسية التي وفقتها بين البلدان من النزاع العربي - الاسرائيلي.

كما كانت للسياسة الاميركية انعكاسات على المصالح غير العارضة اذ ادى استمرار سياسة الولايات المتحدة الموالية لاسرائيل الى تزايد اعتماد العالم العربي، على الثقافات الاقتصادية المختلفة، على التعاون مع الاتحاد السوفياتي، وكثفت بلدان أوروبا الشرقية، كما ان السياسة الاميركية أدت الى نوع من التفتك بين الجبهة العربية على الصعيد الاقتصادي ان اضطرت بلحاظ الولايات المتحدة في أوروبا الغربية والشرق الاقصى الى مواجهة ضرورة تكيفها في الاتجاهات الدولية التي ترسم في افاق المنة الغربية بصفة المتفاعلة على مصالحها في العالم العربي واكبر دليل على ذلك موقف الأسرة الاقتصادية الأوروبية في اعقاب حرب تشرين الأخيرة، ومثل هذا التطورات تثير نقدا لاقتصاد الامم المتحدة فمفسد بل ان الولايات المتحدة ذلك

العربي، وكانت في المرتبة الثانية بين مصالح الولايات المتحدة في المنطقة العربية. وكانت الصادرات الأميركية الى العالم العربي قد بلغت أعلى مستوى لها سنة 1977 (نحو مليار دولار) أما انما عادت قشديت بعد سنة 1977 بسبب موقف الولايات المتحدة في حرب حزيران/أما ما تسورده الولايات المتحدة من العالم العربي فلم يكن يتجاوز 300 مليون دولار يشكل النقط فيها نسبة 80 في المئة.

وضع أن يجعل الحركة التجارية
للتوليات المتعددة مع العالم العربي
لا يتعدى نسبة ١ في المئة من أصل
مجموع التبادل الأميركي التجاري
العالمي فإن أهمية التبادل تكمن في
أن هذا التبادل على الميزان
التجاري الأميركي إذ أنه كان
يسجل فائضا لمصلحته في حدود
٥٠٠ مليون دولار سنويا .

وقد نمت اعتمادها على النفط
زيادة نسبة اعتمادها على النفط
العربي خلال السنوات القليلة
وارتفاع أسعار النفط الخام إلى أربعة
أضعاف مما كانت في مطلع
السبعينات سيقلبن وضع الميزان
التجاري الأمريكي - العربي لصالحه
العالم العربي وسيترتب على
الميزان التجاري الأمريكي عجزاً
سوف يتجاوز مليار دولار، وإذا ما
أضفنا إلى ذلك احساس الولايات
المتحدة بقلق المنافسة الأوروبية
والجاپانية في الأسواق الأوروبية
تنتيجة لرد الولايات المتحدة تجارياً
يترتب على سبب الاتهام الأمريكي
الجديد للإفلاتح على العالم الأمريكي
واعاد افتتاح أسواقه في دوله المتحذات
الأمريكية عن طريق إنهاء
سياسة جديدة إزاء المشكلات
الدولية التي تمثل العالم العربي
وفي مقدمتها مشكلة الشرق
الوسط.

● ومن المصالح التي ترتبط بها الولايات المتحدة مع العالم العربي
الأمور المربية المتمثلة فيما هي
القطاعات الأمريكية من مؤسسات
تجارية وعلمية وقانونية... إضافة إلى
ذلك هناك الاحتياط النقدي الكبير
التي تحتفظ به بلدان العالم العربي
بالدولار في الصناديق والأسواق
العالمية الدولية،
والتي تعاضد أهمية هذا العامل
مع تزايد العلاقات الاقتصادية للبلدان
العربية نتيجة زيادة انفتاحها على
العام ما أدى إلى تزايد كبير في
الفاصل المالي العربي، وقبالة
ازدياد الاحتياجات المستعملة
للقطاعات الانتاجية في الولايات
المتحدة..

المصالح الاميركية :

قطعة وتجارية
يمكن تصنيف المصالح
اقتصادية الاميركية في العالم
التي بحسب نوعيتها واميتها
الى:

الاستثمارات الاميركية وتقدر بنحو
اربين ٥٠٠ مليون دولار تقضي
اكثر من النصف فيها بنسبة ٦٤
المدة تقريبا، وتكون اهمية هذه
الاستثمارات في التأثير الاقتصادي
رودها على ميزان المدفوعات
والولايات المتحدة اذ انه سامع في
الخاصة في تكوين الفاضل في
ميزان المدفوعات كما سامع في
الميزان الاخرى التي بدأ ميزان
المدفوعات الاميركي يعاني خلالها
من عجز فيه، في تخفيف حجم
الميزان.

[illegible]

وسيط غربي للدولار النفطي في الاسواق العالمية

اسماء النقطه والثاني على ارتفاع
العائدات النفطية على ارتفاع
الكميات من هذه العائدات تتدفق على
السواحل المائية الغربية وليس
مستبعدا ان يكون ترقق هذه
العائدات من بين السباب الرئيسية
للتحسن اوسع بعض الصعالت
الغربية؛ خصوصا الجنيه
الاسرائيلي، ويتوقع ان يستمر هذا
التدفق لأن من شأن البطالة
السياسية الأخيرة في منطقة الشرق
الوسط والاضطراب الاقتصادي
على الولايا المتحدة جعل دولة
الرامسيل الغربية والولايات
الفرانسية تعطي في سرعه والاكتفاء
في الوقت الحاضر ان مكات
المويين من الدولارات النفطية
العربية تم توطيها في السوق
الامريكية في الايام
الحاضرية والاهم من ذلك ان الدولارات
الغربية وفي طبيعتها
المختدة تسعى الى القيام بدورين
الوسط على الصعيد المالي، وبين
السوق العربية النفطية بالدولارات
النفطية وبين الاسواق الاخرى في
العالم التي تحتاج الى هذه
الدولارات وتأتي الدول النفطية في
طليعة هذه الاسواق، وفي حال نجاح
الولايا المتحدة في تحقيق
الهدف تكون قد سيطرت بواسطه
الدولار العربي، على مصادر توريد
مخطات التنمية في العالم
الثالث، تكون اصحت، بالتالي
اكثر مفرقة على توديه
المخطات في العنق الاخرى

المؤشرات على أن معظم الدول الغربية متفقة على ضرورة رفع السعر الحسابي للذهب، نظراً إلى الارتفاع الذي طرأ مؤخرًا على سعره في الأسواق الحرة.

أما بالنسبة إلى أسعار الصرف، فإذا كان من المستحيل الرجوع إلى نظام مثل نظام «بريطون ووتز» يعتمد على أسعار صرف ثابتة، فإن خطوات عدة اتخذت، في الفترة الأخيرة، للحد من التقلبات والتعرجات في بعض هذه الأسعار، مع ما رافق ذلك من قوسي في المبادلات التجارية الدولية، ويبدو أن العالم يسير الآن نحو تشكيل منظمات نقدية أقليمية، تساهم عبر كيانات محددة ومعقدة لأسعار الصرف، عملية توازن المدفوعات الخارجية في ظل الإضفاء فيها، من شأن هذه المنظمات النقدية الإقليمية أن تخفف من شدة التضخم وارتفاع الأسعار، وتجدر الإشارة إلى أن التطورات السياسية الأخيرة في أوروبا، ودجي، وصحبت وديسكار، ديستان إلى الحكم في ألمانيا الغربية وفرنسا، يعزز الرغبة في إيجاد حلول مشتركة مع الولايات المتحدة في هذه المجالات.

[illegible]

ثلاث قضايا أساسية

وتبرز في طليعة هذه المواضيع في الوقت الحاضر، ثلاث قضايا أساسية: قضية سياسية وهي قضية سعر الذهب، ثم قضية اقتصادية منسقة ومنظمة لأسعار الصرف المعمومة، أما القضية الثالثة فتكمن في ضرورة ضم الدولار النقطي، خصوصاً في الدول النامية.

تداول الدولار النفطي

« النهار الآتي » يرافق ٣ خبراء على طول الساحل

٣ ضد الشواطئ التلوث والنوضى والتشويه

٦٦ مليون طن من النفايات تصب على شواطئ بيروت كل سنة
نسبة التلوث بين الدورية وطبرجا عالية والاحطار كثيرة



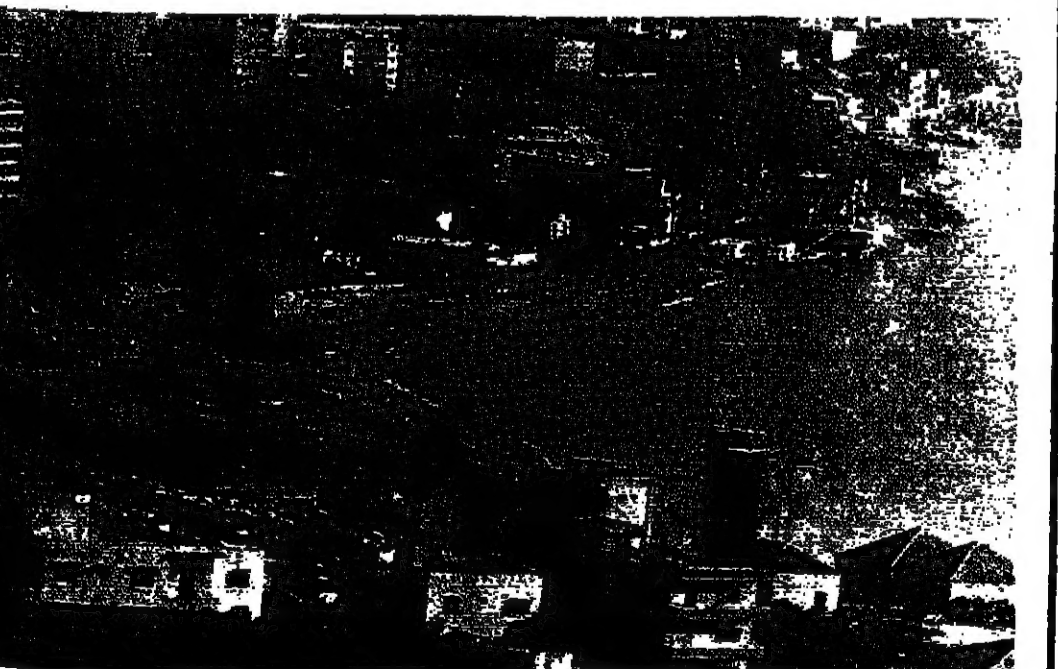
النفايات تلطي شاطئ شبيبة



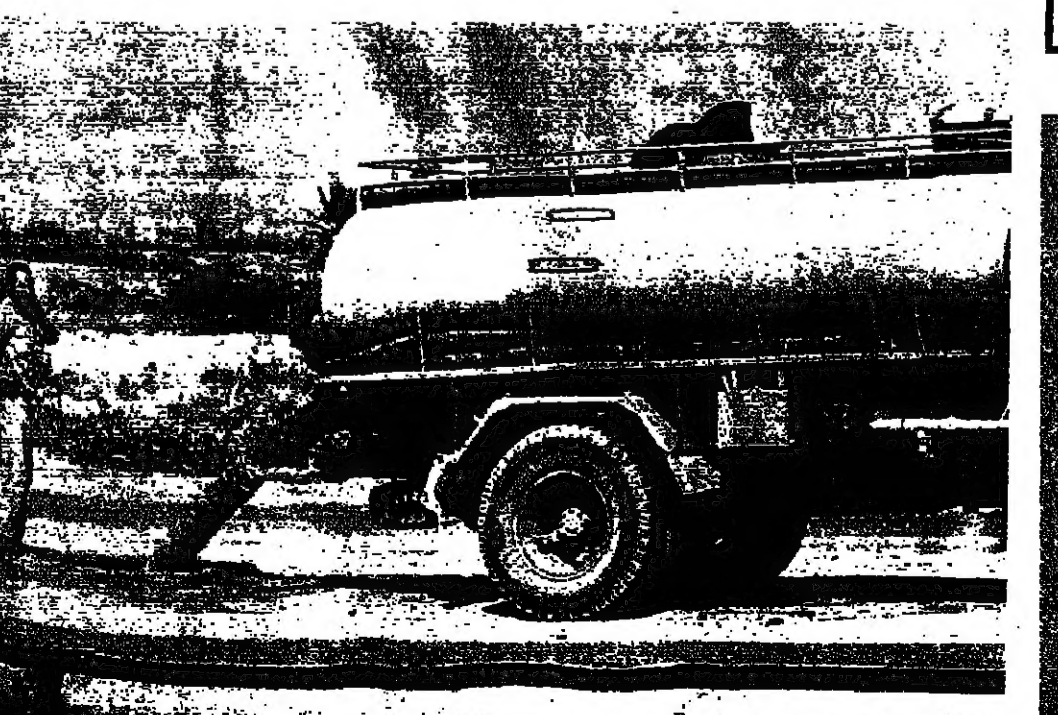
المجروح يصب حيث يصفون السمك



كباب الشاطئ في طريق الزوال



قوى البناء على الشاطئ



« الإشغال الضميمة » تلويح في مجرى مكشوف

منه على تغذية التربة الجيرية غير الصالحة للزراعة؟
ويعلم أن التربة الجيرية في حاجة إلى التغذية مرة واحدة كل أربع سنوات، لأن ما العمل بما بقي من نفايات مخمرة؟
في رأي الدكتور مالك بصيص، إن إقامة محل للنفايات، كما فعلت بلدية بيروت، بادرة حسنة إذ هو يؤمن للأراضي الزراعية أسبغة عضوية هي بامس الحاجة إليها وقد بحث الموضوع الأخضر أمر تعميم استعمال أسبغة هذا العمل وجعلها في متناول المزارعين»

الشاطئ إلى أين؟

وحول مصير الشاطئ أبدى الدكتور بصيص الملاحظات الآتية:

١ - الشاطئ من الأملاك العمومية ولا يجوز أن يبقى مستتراً من قبل فرد أو فئة.
٢ - أن تشييد المساحات المجاورة لطرح نفاياتها في المجاري البلدية أو عندما تكون قائمة على الشاطئ، تطرحها مباشرة في البحر أو بواسطة مجاري الأنهر. ويستل من نتائج دراسة أجريت مؤتمراً في المياه القريبة من الشاطئ في جوار مرافق بيروت نسبة من الرصاص تصل إلى عشرين جزءاً في المليون، ومؤشر التلوث الجرومي الشائع في البحر هو تصاد جرومة الكوليفورم التي تحوي المواد المفسدة من مصبات المجاري البرية ونفايات المدن في أهم مصادر هذه الجرومة في المياه الساحلية في بيروت تستوجب اهتماماً خاصاً بجزء تلوث بحري صناعية»

٣ - «جدير بالملاحظة أن معدل الإجراء في الملين الجرومة الكوليفورم في المياه الساحلية اللبنانية هو نحو ٨٠٠ في المئة من المياه البحرية وتتراوح النسبة بين ٢٠ و ٨٢٠٠. وقد ظهرت أعلى نسبة في مواقع إلى الشاطئ من مياه بيروت»
وإذا أخذنا في الاعتبار أن على الدولة أن تتبنى معدل ألف جرومة في كل مئة ملم من مياه البحر، وهو أعلى حد مسموح اعتماده، يصبح كل الشاطئ بين العاصمة وطبرجا غير صالح للترفيه على امتداد ١٥ كيلومتراً»

إلى ذلك، أبرز الدكتور عكره الحقائق الآتية:

● تصل نسبة الزيت والشحم في المياه القريبة من الشاطئ (عند الموانئ) إلى ١٧٠ جزءاً في المليون، وتظهر هذه النسبة في أعلى درجاتها قرب المصفاة والمصبات التابعة إليها. وتصل النسبة في ميثاني بيروت وطرابلس إلى ٢٨٠٣ جزءاً في المليون بسبب تصريف نفايات البواخر من دون تكرير.

● من الملوثات ما مصدرها داخلي وهي تصب في البحر في استمرار عبر جداول أساسية يصبح مجموعها ١١ جولا تصب ١٠٢٠٢ أمتار مكعبة كل ثانية.
ويؤكد الدكتور عكره ورئيس ملكي الأستاذ في الجامعة الأميركية على أن حرق المواد البلاستيكية يولد غاز الكبريت وهذا يقضي على الأسلاك الكهربائية وغيرها، كما هو الحال في المستشفيات الآن، حيث، من جراء ذلك، تتعرض تجهيزاتها للتلف.

● عمل النفايات فيقيد
ويضيف: إن خسارة النفايات لا تستطيع أن تلحق وتتركز في المواد القابلة للتخمر والحرق، وهذه لا تشكل سوى ثلث للمكبس المطلوب التخلص أو الاستفادة منها في شكل ماء، «فماذا نفع في المواد الصلبة؟ خصوصاً أن المخمر لا يصلح للسماح، بل تقتصر الفائدة

هذه الحقول في وضوح عندما يكون البحر هادئاً والجو صافياً.
في ضوء ذلك، يمكن القول إن الساحة، وتضام في ذلك المجاري المعملية التربة متراكمة ونفايات من درجة عالية سببه تصريف نفايات العاصمة التي تقدر بنحو ٦٦ مليون طن سنوياً، إضافة إلى ما تصب المجاري النجسة (٥٠٥ مليون طن في كل كيلومتر من ١٤ كيلومتراً) ضمنها (الصب) منها ٢٠٠٠ طن من المواد العضوية القابلة للتلف و ٧٧٠٠ طن مواد صلبة»

ويقدر حجم النفايات التي يلقي بها كل يوم في بيروت وشواحيها بنحو ١٢٠٠ طن، جزء منها يترق وتحتل التيارات المواد العائمة في اتجاه الشواطئ شمال العاصمة»

نسبة التلوث عالية
وبالنسبة إلى الصناعات القائمة على الساحل يقول عكره: «عندما تكون الصناعات قائمة قرب شبيكات المجاري تطرح نفاياتها في المجاري البلدية أو عندما تكون قائمة على الشاطئ، تطرحها مباشرة في البحر أو بواسطة مجاري الأنهر. ويستل من نتائج دراسة أجريت مؤتمراً في المياه القريبة من الشاطئ في جوار مرافق بيروت نسبة من الرصاص تصل إلى عشرين جزءاً في المليون، ومؤشر التلوث الجرومي الشائع في البحر هو تصاد جرومة الكوليفورم التي تحوي المواد المفسدة من مصبات المجاري البرية ونفايات المدن في أهم مصادر هذه الجرومة في المياه الساحلية في بيروت تستوجب اهتماماً خاصاً بجزء تلوث بحري صناعية»

إلى ذلك، أبرز الدكتور عكره الحقائق الآتية:

● تصل نسبة الزيت والشحم في المياه القريبة من الشاطئ (عند الموانئ) إلى ١٧٠ جزءاً في المليون، وتظهر هذه النسبة في أعلى درجاتها قرب المصفاة والمصبات التابعة إليها. وتصل النسبة في ميثاني بيروت وطرابلس إلى ٢٨٠٣ جزءاً في المليون بسبب تصريف نفايات البواخر من دون تكرير.

● من الملوثات ما مصدرها داخلي وهي تصب في البحر في استمرار عبر جداول أساسية يصبح مجموعها ١١ جولا تصب ١٠٢٠٢ أمتار مكعبة كل ثانية.
ويؤكد الدكتور عكره ورئيس ملكي الأستاذ في الجامعة الأميركية على أن حرق المواد البلاستيكية يولد غاز الكبريت وهذا يقضي على الأسلاك الكهربائية وغيرها، كما هو الحال في المستشفيات الآن، حيث، من جراء ذلك، تتعرض تجهيزاتها للتلف.

● عمل النفايات فيقيد
ويضيف: إن خسارة النفايات لا تستطيع أن تلحق وتتركز في المواد القابلة للتخمر والحرق، وهذه لا تشكل سوى ثلث للمكبس المطلوب التخلص أو الاستفادة منها في شكل ماء، «فماذا نفع في المواد الصلبة؟ خصوصاً أن المخمر لا يصلح للسماح، بل تقتصر الفائدة

٣ خبراء رافقهم «النهار الآتي» في جولة على الشاطئ بين خلدو والمعاملتين في محاولة تهدف إلى درس وضعه من خلال ما يتوقع أن يكون شواطئ بيروت الكبرى في حدود سنة ١٩٨٥، والخبراء الثلاثة هم: الدكتور أفتيم عكره رئيس دائرة البيئة الصحية في الجامعة الأميركية ورئيس ملكي الأستاذ فيها والدكتور مالك بصيص رئيس المشروع الأخضر»

تناولت الجولة موضوعين: التلوث بالمياه المبتذلة والنفايات وهم الأبنية التي تحتل مساحات من الشاطئ، وهي طرحت سؤالاً مهماً: ماذا سيكون مصير الشواطئ اللبنانية إذا استمر زحف الملوثات واستمرت هذه أعمال الهدم وهل يبقى من معالمها شيء بعد بضع سنوات؟

بالنسبة إلى الموضوع الأول، أول صورة صادقة عن التلوث تصدك عند مصب نهر العذير الذي صار مستقلاً للحياة المبتذلة والمواد الصلبة من نفايات المصانع الواقعة على مجراه وكلها ملوثة، وما يؤدي النظر أكثر مشهد صهاريج البلدية وما تصبه من مياه مبتذلة في شقة فتحت لهذا الغرض خصوصاً في الجسر الذي يعلو مصب النهر، وكل ذلك من دون أي حساب للأثار البيئية التي تستوقف السباح هناك ثم تجعلهم يعبرون تحت ضغط الروائح الكريهة والمناظر المؤذية»

إلى شمال المصب، مصب آخر لمجرى يصر المياه المبتذلة، التي يذف بها التيار في اتجاه الشمال نحو المساح حيث مجرى الكارلتون، ومن هناك يحملها للنفائات في اتجاه الجنوب. وقد بدا واضحاً أن المياه المبتذلة التي يصرها مجرى الكارلتون تحت في مساحة تصل إلى كيلومتر مربع،

والرمال اسود لونها

الشاطئ بين الكارلتون ومصب نهر العذير وماله تمل إلى اسود بقل باقي الحروقات التي يذف بها البحر فوقها، وعند مصب المجاري صيد سمك يرمي بصنارته ليصطاد الموت مع الغذاء. وفوق الطريق العمومية محطات للنفائات الصلبة كقايح السيارات، وتحتل محطات لنفايات البلاستيك والورق»

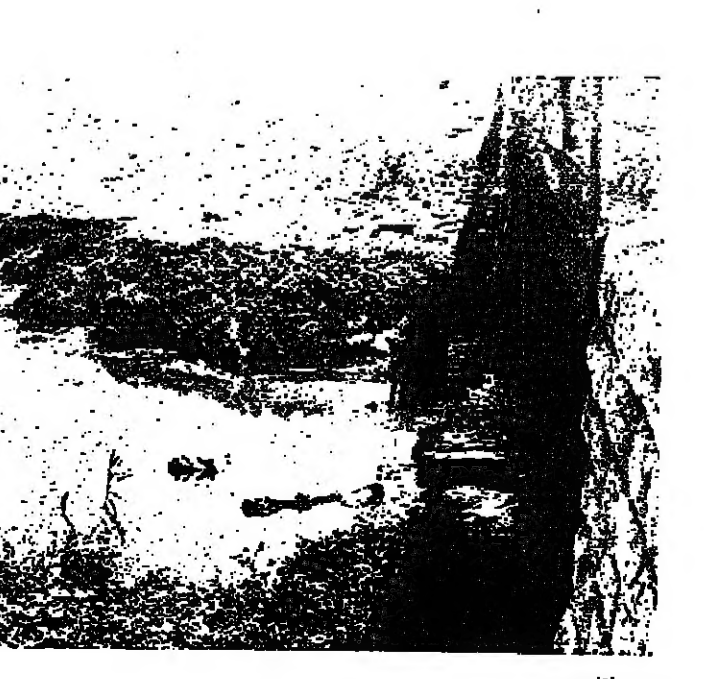
وتتركز عملية تشويه الشاطئ في اقتحام الرمال ومكسر الموج ببولكات من الاسمنت المسلح، وبانشاء المطاعم والمسابح في شكل فوضوي، إضافة إلى خرابيات الرمحل قرب محيط الطائرات فضلاً عن الخلاف المظفر بين البيوت الشعبية قرب المطار والمعابر الشاهقة في الرملة البيضاء»
المحطة الثانية، كانت عند مصب المجرى قرب الريفيلا، وهو مكشوف يصب ما يحمده بين صخور في نقاط استحمام لسيادي الاسماك وباعتها ومع ان السباحة محظورة في هذه المنطقة كما تشير إلى ذلك لوحة تاكلها الصدا، فإن السباحين يقصدون إلى المسابح التي على بعد مئات الامتار منها ولا من يهتم، وإلى ذلك تتعرض المنطقة إلى اقتحام المسابح سيف البحر بالاسمنت المسلح ويبدو الاهتمام وأخيراً الأراضي البور فوق الطريق»

بين فندق الريفيلا والدور، مروراً في العرا ومنطقة الكرنيتية، ثم في الدبابات ومكببات النفايات، تبدو المشاهد المألوفة ذاتها، والتي جربت المعابر الضائقة بعضاً منها، أما مدخل بيروت



خطس التلوث بالاضحج

التلوث أصبح امر حرق في الساحل، وتضام في ذلك المجاري المعملية التربة متراكمة ونفايات من درجة عالية سببه تصريف نفايات العاصمة التي تقدر بنحو ٦٦ مليون طن سنوياً، إضافة إلى ما تصب المجاري النجسة (٥٠٥ مليون طن في كل كيلومتر من ١٤ كيلومتراً) ضمنها (الصب) منها ٢٠٠٠ طن من المواد العضوية القابلة للتلف و ٧٧٠٠ طن مواد صلبة»

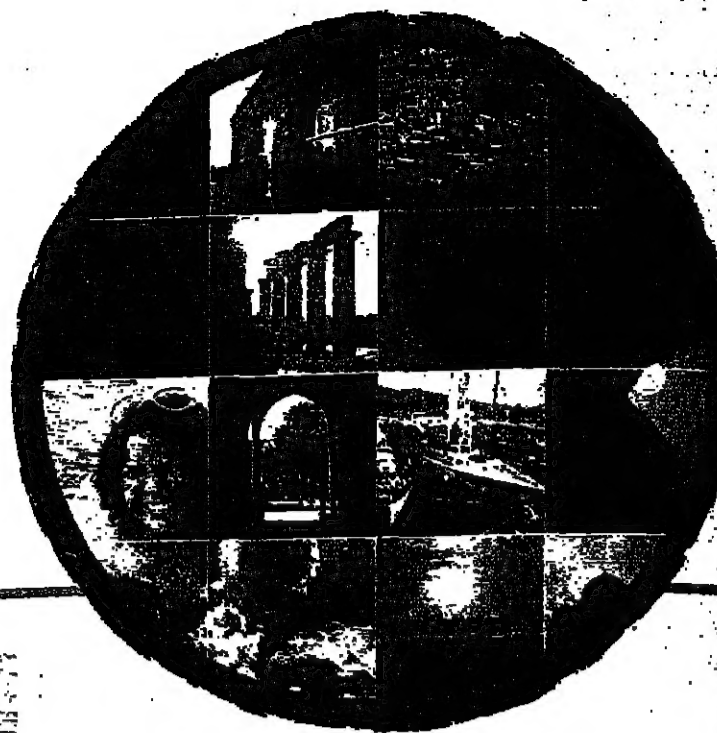
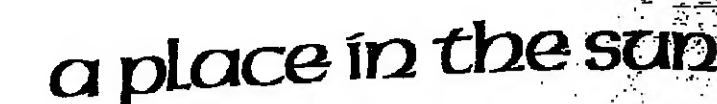


مصر العذير



لبنان يحاول اجتذاب الضغائن المتوسطة

٣٠ في المئة من سياح العالم تجذبهم بلدان حوض الابيض المتوسط، منهم ٤ في المئة يتوجهون الى البلدان العربية، ويمكن هذه النسبة ان تتطور ويلحق لبنان قسم كبير منها، لكن كيف... وما هي التحديات التي اجتذبتها او ستجذبها الدولة او المؤسسات العامة والخاصة



يتعلق عن لبنان في مجلة ليوزويك *

سكان. ففي لبنان لا توجد مساحات كبيرة ولا يمكن استغلالها لتضايي شواطئ البلدان الكبرى، وهو ذلك غير مؤهل من ناحية طبيعته، المساحات الزراعية، وهذا ما يحدو إلى العمل لخلق المساحات من ذوي القدرات التقنية الكبيرة مع الأخذ في الاعتبار أن المساحات زراعية ولا يمكن لبنان أن يستغلها.



• **وہابیہ اور حنبلیہ**



- **مراجعة شعبية**

يُحصر الحركة السياحية فيه بالآثرياء وبالسياحة الضعيفة، فإنه يتوجه حالياً إلى الفئة المتوسطة التي تشكل أكبر طائفة بشرية مستعدة للسفر والسياحة علماً أن أهمية السياحة هي الحركة التي تخلقها الخبرة السياحية ضمن البلد، والتي تشكل 1٤٦٠ ليرة لبنانية».

اين تتركز الدعاية

من أجل اجتذاب هذه الفئة من السياسيين كبر لبنان عائلته السياسية. في البلدان التي يمكن ان ترسل سياسيا لها أي لبنان القوة اقتصاديا وغير السياسية لديها مع الاخذ في الاعتبار ان مداهم في لبنان يجب ان يكون هوذا. ولذلك اعتبار المجلس الوطني لأمانة السياسة وسائل دعايته مختلفة منها: المكاتب السياسية التي انشئت في باريس (فرنسا) وبروكسل (بلجيكا) وفي استوكهولم (السويد) وفي رافنهورف (ألمانيا الغربية) وفي لندن ونيويورك، إضافة إلى السواد العالي، المكنشور على أنواعها (كتب وبرامج ومشورات عامة ومشورات خاصة مع الزعماء الأثرياء والممن والمثري) والمراكز طبع في خمس

لغات: الفرنسية والانكليزية
والايطالية والاسبانية والبرتغالية،
فضلا عن المشورتات في اللغة
العربية؛ وهي تختلف باختلاف اللغة
والشعب والجمهورية.

وقد اعتمد مجلس السياحة خطة
عدائية تقوم على استخدام الوسائل
التسويقية - البصرية والادعيات
اللبانية في الخارج والعلاقات
والصور الملونة في لبنان وعندها
2000 صورة لاهجر المصورين
الكامليين. وهي تقدم الى من
يشاء فضلا عن الحماية الرمزية
التي يقدمها الى السياح».

واجهة لبنانية
ويضيف نطيف: «إن عمل المكتب السياسي في الخارج هو أن يقوم بدوره كمركز استعلامات، وجوده في شارع رئيسي من عاصمة أجنبية يعتبر واجهة لبنانية على هذا الشارع. ويقوم مدير المكتب بالاتصالات المزمع مع منظمي الرحلات وكلاء السفر، وهذا من أهم الأدوار في الساحة الأجنبية يشترى رحلة منظمة، كما يشترى المكتب في المعارض والفيلات والسهرات واللباس اللبنانية. ويقدم المساعدة إلى مكاتب السفر في مقابل ادخال لبنان

بارتفاع أسعار المواد الغذائية
وعجزاً عن الصلاح، إضافة إلى
الاحتفاظ بالبناني في أن كان
تدني أسعار الأسمدة والأغذية
والعربية والنسبة إلى التراجع
البناني، بخلاف ما نصير
العلا، لذلك طلي مجلس نقابة
أصحاب الفنادق من المسؤولين
أحد أبرز سببها ذات سعر ثابت
لنظم السحاب.

مطلوبة خدمات

وبعدما راكز على أهمية الخدمات السياحية العامة والتي يجب أن تكون في مستوى جيد مما تضمن تعاملات للسياح، وفتحت على الحدود البرية، وفتحت على السائق اللبناني أن يتقيد بالعقوبات الرسمية، وقوانين السير مع الحرجس على عدم أسامة المصروف أمام السائح والمصطاف.

يبقى دور الصحة العامة وهذا يتم عن الدولة أن تعتم بنهضة الشوارع، والمتنزهات، والحدائق، ومعالجة تلوث المياه ومراقبة المواد الغذائية التي تسبب التلوث البيئي، والدراسات والبحوث والأمراض المعوية الحادة. هذه التحديات لا بد منها إذا شئنا أن نضع بموسم سياحي يخدم لبنان، ويحقق له مستهده.

تأثير الأحداث

وفي هذا الصدد يقول أمين سر نقابة أصحاب الفنادق السياحية شارل حجار: «إن السياحة تتأثر جدا بالأحداث السياسية خصوصا أن المنطقة تمر في ازهاط تنتشر أخبارها في العالم كله وهذا ما يدفع السائح على المدول من الحجج» إلى لبنان، لكن نأمل أن يكون الوضع بالنسبة إلى الموسم السياحي هذه السنة أفضل مما في السابق، خصوصا بعد الانفراج في الجوانب العربية».

ويختتم حجار أن يتأثر الموسم

تأثير الأحداث
وفي هذا الصدد يقول أمين سر نقابة أصحاب السفنك السيد شارل حجار "إن السفنك تأثرت جدا بالأحداث السياسية خصوصا أن المنطقة تمر في زلزال تتنشر أخبارها في العالم كله وهذا ما يجعل السائح على الدوام عرضا لحيى إلى لبنان على أن نأمل أن يكون الوضع بالنسبة إلى الموسم السياحي هذه السنة أفضل مما كان في السابق خصوصا بعد الانفراج إلى الأجواء العربية".
ويختم حجار أن بتأثر الموسم

من هم السياح في العالم

| عدد السياح | السباح | معدل أيام السفر |
|------------|--------|-----------------|
| ١٣٢٤٨٠٠٠٠ | ٢٤ | ٢٢٢٤٨ |
| ١٣٠٩٠٠٠٠ | ٥٢ | ٢٠٩٠٩ |
| ٤٢٧٩٠٠٠٠ | ١٩ | ١٧٢٨ |
| ٤٢٤٠٠٠٠ | ٢١ | ١٨ |
| ٢٢٣٠٠٠٠ | ٤٨ | ١٨٢٣ |
| ٢٧١٧٠٠٠٠ | ٤٧ | ١٧٢٨ |
| ٢٦٤٠٠٠٠ | ٤٧ | ١٨٢٣ |
| ٢٨٨٠٠٠٠ | ٤٧ | ٢٢٤٥ |
| ٤٢٥٠٠٠٠ | ٤٥ | ٢١٢٩ |
| ٢٢٧٠٠٠٠ | ٤٤ | ٢٠٤٧ |
| ١٥٨٩٠٠٠٠ | ٢٩ | ١٧ |
| ٢٤٤٦٠٠٠٠ | ٤٧٢٥ | ٢٢٤٥ |

٢٠ إلى ٦٥ في المئة من السياح هم من بلدان

1. *Journal of Management Studies*, 1990, 27, 1, 1-14.

صحاب مكاتب السياحة والتسفير :
نسبة السياح تتراجع
التسهيلات التي تجتذبهم معدومة

شكوى مكاتب السفر والسياحة هي الآن أقوى
أي وقت مضى مع ان الموسم السياحي لهذا
الصيف لا يبدو سيئاً ٠٠ والسبب كثرة هذه
مكاتب (١٩٤ مكتبا ما عدا المتجولة منها، في
قائل ١٥٠ مكتبا في كل البلدان العربية منها ٣٠
في مصر و١٢ في العراق و٨ في الاردن و٢ في
السعودية).

هذه العقبة في طريق تقدم السياحة يمكن
تجاوزها اذا ما دلت بشارات الصيف على موسم
يبدؤها، فما، كذلك؟

السيد غازي نحور من مكتب نخال
للسفر والمصباح لا يتوقع ان يكون
الموسم هذا الصيف افضل مما كان
في السنوات الخمس الماضية
لكنه يعتبره مقبولا اذا ماقيس
بفخاض ومعارك السنة
كان سيئا للغاية ومعارك الجولان
التي استنزفت وقتا طويلا إضافة
الى الاعتداءات الإسرائيلية على
الجمود اللبنانية وفي الداخل، آخرت

ملحق ١ : الجدول الزمني في مرحلة خاصي عن لبنان *

ومصورة أخرى في الملحمة، نفسه .

سياسية مع
من البلدان

واساليب يضطرون اليها من اجل
الانصراف بصورة الامم الذي
يعكس ابعث عواطف لكثيرين من
يمرون في المطار .

ويقول نقيب اصحاب مكاتب
السفر في لبنان السيد زكريا علم
الذي « ان الدولة ان تهرز في
سرعة لتخفيف آواء السياحة وتقديم
التيستهلكت لكسب السياحة ،
واقترابه التيا كل سنة، والا
فانتهى المطار وسبقنا بلدان
المنطقة » .

« . . . »

من مكتب
الى القلاء
اراض
م فقي
كمن على
في لبنان

عنتا فكتة مع العلم ان القانون
نظم في محتلات مع الدخان لمنع
المضاربة ولم ينظم اوضاعه ،
الواضع العريضة بالسياحة « سنزل
لبنان الجديد كما يقولون . وقد
عقدنا الاسبوع الماضي اجتماعا مع
وزير السياحة السيد سوريخ خان
اميريان ارفع مشروع قانون يوزع
مفقات ودمعة لقرصم مسنوت
اثرارة نساء وكالات سفر وسياحة .
لكن مجلس النورى رأى ان هذا
القانون يخالف نظام الاقتصاد
الدولة

ساعات وراء
بنايت، بينما
أنا لا أتأخر
بشيء، لكن
أنا وأولاد
أولادنا
نقوم
بالتحقيق
في
الساعات
في

ويضيف: «إن لبنان يعتبر بلدًا
ساحيًا في العالم فقط، فهو لا يقدم
التسهيلات التي تيسر إلى واقع ولا
بعد مرور تنقيف ساحية ولا ينظم
أعمال مكاتب السفر، ما أدى إلى
«فوضى منظمة» لا يعرفها أي بلد
ساحي في العالم». فعند مكاتب
السفر العربية يقوم عدد المكاتب
في الدول العربية مجتمعة، وأحيانًا
في بلد واحد أكثر من خمسة
مكاتب. وهذا حالنا أربعة بلدان
لأنشاء مكاتب سبتت قريباً، وقد
طالبنا مراراً بتسكين كل تنقيفة
من مختلف القطاعات المرتبطة
بالمساحة لتنظيم هذه الفوضى، لكن

من أجل سياحة أفضل

واضاف: «لقد انشأت خمس فروع تربط
تعليماً بالساحية في نقابة اصحاب
الفنادق ونقابة اصحاب المطاعم
والعلاجي ونقابة اصحاب المساحي
الخصوصية ونقابة واصحاب السائق
الفرشوة ونقابة اصحاب مكاتب
السفر والساحية، بهدف تنظيم
اعمالنا
والتجارات
والعوارضات من اجل ان نوفر
للسائح خدمة افضل تكون لبنان
في الخارج الدعاية التي اققناها
من الدولة»

في ضاهر

في الكلام فقط...

من مكتب نعواس للسفر والسياحة
«ان الغلاء في لبنان لم يعد يؤاقي
الاحابص خصوصاً الذين تدنت قيمة

تصنيف لبنان تصنيفاً سياحياً مع
اليونان ومصر وغيرها من البلدان
المتوسطة الرتبة مثلاً».

«لبنان الأرخص...»

أقام السيد جورج خوري من مكتب قلم أممنا قرافا بالبنسطة إلى الفداء بختلفه، إذ هو يرى في لبنان ارض صبل في المنطقة قد مصر مصر عقي اليونان، بلذ بلذ من علة الدخان 3 ليرات بنما هو في لبنان 120 قرشاً.

في الخاجر برض الساحة وبراء وكيل الساحة ليعون له خدماته، نعن نحن رهن اشارته وهذا لا يتوافر في معظم الساحة الساحة - في مشكلتنا لكن في عدم تعاون وزارة الساحة من اجل تسهيل اعمافل خصوصاً في بيروت نحن نرحق واقتاتنا من اجل ان يهر الساحة في هوء ومن دون اعجاب.

ماذا في المطار ؟

وتكاد الاوضاع السهلة في مطار بيروت تكون القاسم المشترك لشكاوى اصحاب مكاتب السفر الذين يتحدثون عن شؤون وشجون الدعائي اكثر فائدة والاسرع في

حركة السياحة - لكن ما ان وقع اتفاق القريبات بالافراد الاولى حتى عادت القريبات والتفكيكس - ترمنا لتبعم النشاط من جديد من دون ان يكون هذا النشاط بينا وسماءا، والواقع ان اكثر مكاتب السفر في العالم اقبلت زحاما الى المنطقة خلال الصيف ولم يكن متوقفا هذا الانجراف الذي تتصدهم - مع العلم ان حكومتنا لم توفر التسهيلات التي يمكن ان تجلب السياح بل في تركت بيراننا يتقبلون ذلك، خصوصا حركة التي ستندهم الى الصيف حركة سياحية كبيرة لم تعرفها في السابق، وسؤثر ذلك على لبنان التي حولت الانظار عن بعضا كان قبله الشرق الأوسط -

البحر والشمس

لكن على رغم ذلك ما زال لبنان
يغري سياحاً يقصدون اليه من اجل
الشمس والبحر فقط، خصوصاً من
بلدان شمال اوربوا، هذا مع العلم
ان الفلاء الذي استغل في مختلف
المرافق السياحية بدأ يزعمهم
وجعلهم يفضلون اسبانياً، مثلاً،
حيث البحر والشمس والاسعار
المخفضة، ويقول السيد نديم ببي

ΥΕ/Α/ΥΥ

ΥΕ/Α/ΥΥ

مستشفى الدكتور

هذا الشهر نتقم
سليم حايك في الوي
عمل مدة ٤٠ سنة
وبلدية ببيروت،
وسام الاستحقاق
الاسبوع العالمي
متابعة خدماته في
مبشفت في ٢٧
في سن الغيل.
وكان الدكتور
مدة عمله في حق
معظم اقسام وز
كانت حتى سنة
تابعة لوزارة الدا
مديرية الصحة

ببروت طوال ال
وهو في حكم
حملت بكافة
تفتش في لبنان
١٩٦٥ كالملاريا
وشل الأطفال وا
في هذا المجال
العلوة والذباب
سبب انتشار
والامراض «وا
التي قذمتها
نهائياً على العلا
الامراض التي
ترال مستوطنة ف
تخلد صحي في

| التاريخ | الطابق |
|---------|--------|
| ٥ | ٢٤ |
| ٦ | ٨ |
| ٧ | ٨ |
| ٨ | ٣ |
| ٩ | ٨ |
| ١٠ | ٧ |
| ١١ | ١٠ |

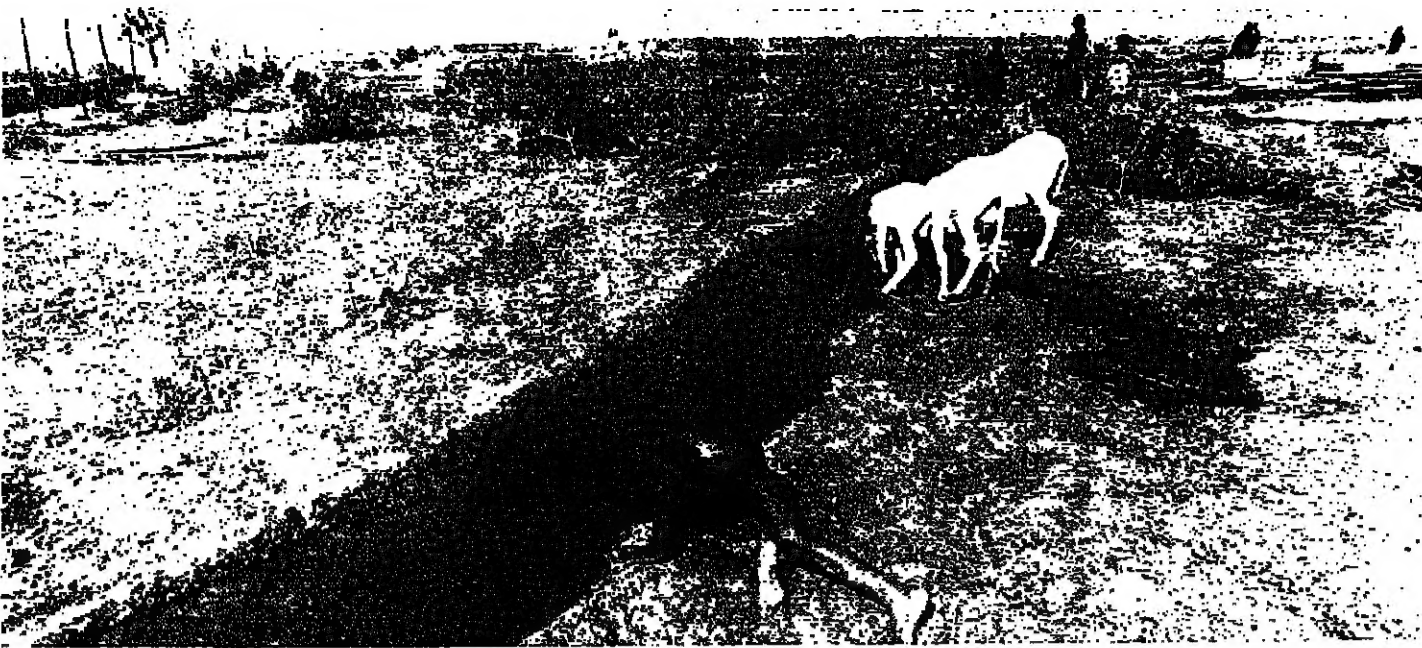
| | |
|----|---------|
| ١ | الجموع |
| ح | |
| ٢ | التاريخ |
| ٣ | المد |
| ٤ | ٥ |
| ٥ | ٦ |
| ٦ | ٧ |
| ٧ | ٨ |
| ٨ | ٩ |
| ٩ | ١٠ |
| ١٠ | ١١ |
| ١١ | الجموع |

| حركة المطار ٥ - ١١ حزيران ١٩٧٤ | | | | |
|--------------------------------|------------------|-------|---------------------|---------|
| التاريخ | حركة الطائرات | وصول | حركة الركاب ذهاب | ترانزيت |
| ٥ | ١٢٤ | ٢٧٨٩ | ٢٥٢٢ | ١٥٢٢ |
| ٦ | ١٢٨ | ٢٦٩٨ | ٢٥٨١ | ١٦٨١ |
| ٧ | ١٢٨ | ٢٤٦٩ | ٢١٨١ | ١٢٤٢ |
| ٨ | ١٢٢ | ٢٦٢٦ | ٢٦٦٢ | ١٤١٨ |
| ٩ | ١٠٨ | ٢٩٤٢ | ٢٥٠٤ | ٩٧٧ |
| ١٠ | ١٢٧ | ٢٥١٧ | ٢٥٢٤ | ١٠٣٢ |
| ١١ | ١٢١ | ٢٩٢٢ | ٢٤٤٦ | ١٢٢٩ |
| المجموع | ٨٦٩ | ١٨٩٠٧ | ١٨٤٧٠ | ٩٢٠٢ |

| حركة المطار ٥ - ١١ حزيران ١٩٧٣ | | | | |
|--------------------------------|------------------|-------|---------------------|---------|
| التاريخ | حركة الطائرات | وصول | حركة الركاب ذهاب | ترانزيت |
| ٥ | ١١٢ | ٢٢٤٢ | ١٨٢٧ | ١٥٠٤ |
| ٦ | ١١٩ | ٢٢٧٠ | ١٩٨٥ | ١٤٠٢ |
| ٧ | ١١١ | ٢٢٠١ | ١٨٠٦ | ١٧٤١ |
| ٨ | ١١٢ | ٢٢٢٤ | ٢١١٨ | ١٢٠٤ |
| ٩ | ١٢٦ | ٢٤٢٢ | ٢١٠٠ | ٢١٥٧ |
| ١٠ | ١٠٨ | ٢١٧٢ | ١٧٤٩ | ١٠٤٢ |
| ١١ | ١١٢ | ٢٤٦١ | ١٨٧٥ | ١٠٠٥ |
| المجموع | ٨١١ | ٢٦٢٢٢ | ١٢٤٧٠ | ١٠١٥٥ |

| حركة المطار ٥ - ١١ حزيران ١٩٧٤ | | | | |
|--------------------------------|------------------|-------|---------------------|---------|
| التاريخ | حركة الطائرات | وصول | حركة الركاب ذهاب | ترانزيت |
| ٥ | ١٢٤ | ٢٧٨٩ | ٢٥٢٢ | ١٥٢٢ |
| ٦ | ١٢٨ | ٢٦٩٨ | ٢٥٨١ | ١٦٨١ |
| ٧ | ١٢٨ | ٢٤٦٩ | ٢١٨١ | ١٢٤٢ |
| ٨ | ١٢٢ | ٢٦٢٦ | ٢٦٦٢ | ١٤١٨ |
| ٩ | ١٠٨ | ٢٩٤٢ | ٢٥٠٤ | ٩٧٧ |
| ١٠ | ١٢٧ | ٢٥١٧ | ٢٥٢٤ | ١٠٣٢ |
| ١١ | ١٢١ | ٢٩٢٢ | ٢٤٤٦ | ١٢٢٩ |
| المجموع | ٨٦٩ | ١٨٩٠٧ | ١٨٤٧٠ | ٩٢٠٢ |

| حركة المطار ٥ - ١١ حزيران ١٩٧٣ | | | | |
|--------------------------------|------------------|-------|---------------------|---------|
| التاريخ | حركة الطائرات | وصول | حركة الركاب ذهاب | ترانزيت |
| ٥ | ١١٢ | ٢٢٤٢ | ١٨٢٧ | ١٥٠٤ |
| ٦ | ١١٩ | ٢٢٧٠ | ١٩٨٥ | ١٤٠٢ |
| ٧ | ١١١ | ٢٢٠١ | ١٨٠٦ | ١٧٤١ |
| ٨ | ١١٢ | ٢٢٢٤ | ٢١١٨ | ١٢٠٤ |
| ٩ | ١٢٦ | ٢٤٢٢ | ٢١٠٠ | ٢١٥٧ |
| ١٠ | ١٠٨ | ٢١٧٢ | ١٧٤٩ | ١٠٤٢ |
| ١١ | ١١٢ | ٢٤٦١ | ١٨٧٥ | ١٠٠٥ |
| المجموع | ٨١١ | ٢٦٢٢٢ | ١٢٤٧٠ | ١٠١٥٥ |



ما بقي من ماء له ... ولها والصبي واحدة ١٠٠

امتداد الصحاري يأكل الأخضر ويترك اليابس

افريقيا تواجه مشاكل الانجاب والتضخم السكاني

كينيا: تزوجوا اكبر عدد من النساء
وانجبوا اكبر عدد ممكن من الاطفال

الزواج لا يجلب اجمالا عددا كبيرا من الاولاد فالعادات القبلية تقضي في هذه الاحوال بان يبتعد الرجل سنتين عن زوجته بعد ان تلد له طفلا، اما العائلات التي تكثر من الانجاب فهي تلك التي يتزوج الرجل فيها من امرأة واحدة.

تزوجوا وانجبوا ...

وفي كينيا هاجم احد اعضاء مجلس النواب خطط تنظيم الاسرة فقال: « يجب الفاء هذه الخطط وعلى الرجال ان يتزوجوا اكبر عدد ممكن من النساء كي ينجبوا اكبر عدد ممكن من الاطفال ».

حتى على مستوى المواطنين الماديين، فان كثرة الاولاد تعني وفرا في اليد العاملة. لكن المشكلة في هذه التجمعات السكانية هي ان كثرة الانجاب تؤدي صحة المرأة وبالنسبة الى الاطفال يلاقون حتفهم في معظم الاحوال قبل ان يبلغوا السادسة من عمرهم. من هنا انطلق تفكير الحكومات الى توعية عامة الشعب على ضرورة تنظيم الانجاب بحيث تلد المرأة طفلا واحدا كل ثلاث سنوات او اكثر.

ويلاحظ ان اكثر المعارضين لتنظيم العائلة في افريقيا هم الرجال الذين يرون في كثرة الاولاد برهاناً على تفوقهم، وهم يؤكدون من جهة اخرى، ان صوب منع الحمل تحمل النساء على ممارسة الدعارة. واهم ما تلفت به هذه النشأة...

نسل محدود
وصحة أفضل

وتحاول الدول الافريقية التي تتبع حالياً نظام تخطيط لاسرة ان تحصل على نسب متدنية من المواليد، ليس لحل مشكلة الكثافة السكانية بل كذلك للحفاظ على مستوى صحي للشعب لا يمكن توفيره الا عن طريق تحديد النسل. وصرح وزير العمل والشؤون الاجتماعية في تانزانيا: « نحن لم نواجه بعد مشكلة التضخم السكاني لاننا لم نستفد كل طاقات البلاد، لكن في المقابل، اذا ظلت البلاد التانزانية تنجب طفلاً واحداً كل سنة فاننا سنواجه مشكلة خطيرة اذا سجد انفسنا امام شعب هزيل ... ».



تزوجوا وانجبوا ١٠٠



(الصورة من غانا)

بومون وميشون ١٠٠

وتشير احصاءات تناولت نتائج امتداد الصحاري الى ان العالم يفسر نحو ألفي طن من المحاصيل في كل كيلو متر مربع بسبب هذا الامتداد. وتلصق النقص في هذه المحاصيل اقل الناس على صيد القطعان والحيوان في انواعه.

تجربة تشاد

وتحاول تشاد الان مقاومة الامتداد الصحراوي بتجربة غرس الاشجار في المناطق القاحلة. وفي موريتانيا اقامت الحكومة سياجاً من الاشجار الشائكة لحماية الاراضي الخصبة من الماشي. كما ان السفائل تتروم زيادة مساحتها الخضراء بنسبة ٥٠ في المئة. وتجري الان محاولات لتطوير الموارد المائية باعادة تغذية آبارها اصطناعياً والافادة من مياه الفيضانات وجعلها، ولهذا الغرض اقام المغرب ومناطق اخرى في شمال افريقيا سدوداً لجمع مياه الفيضانات وتحويلها من ثم الى السهول لريها. كما ان اسرائيل تحاول ايجاد وسائل طبيعية اصطناعية تساعد في مطول المطار.

ويخشى الجغرافيون وعلماء النبات الان ان يستمر امتداد الصحاري، خصوصاً في مناطق الساحل الافريقي حيث الجفاف الجوفي في المدى الطويل.

الحدود الصحراوية نحو ٥٠٠ كيلو متر. ويقول الجغرافيون وعلماء النبات والبيئة ان « ارقاق » الاراضي الخصبة من شأنه ان يحولها في مرور الزمن الى صحاري قاحلة. هذا « ارقاق » يمر عادة بمراحل عدة بدءاً بقطع الاشجار وتحويل الغابات الى اراضي بور وانتهاء بجعل هذه الاراضي مراعي للمواشي يزرع بعضها في شكل متواصل مما يحول التربة الخصبة الى رمال متحركة.

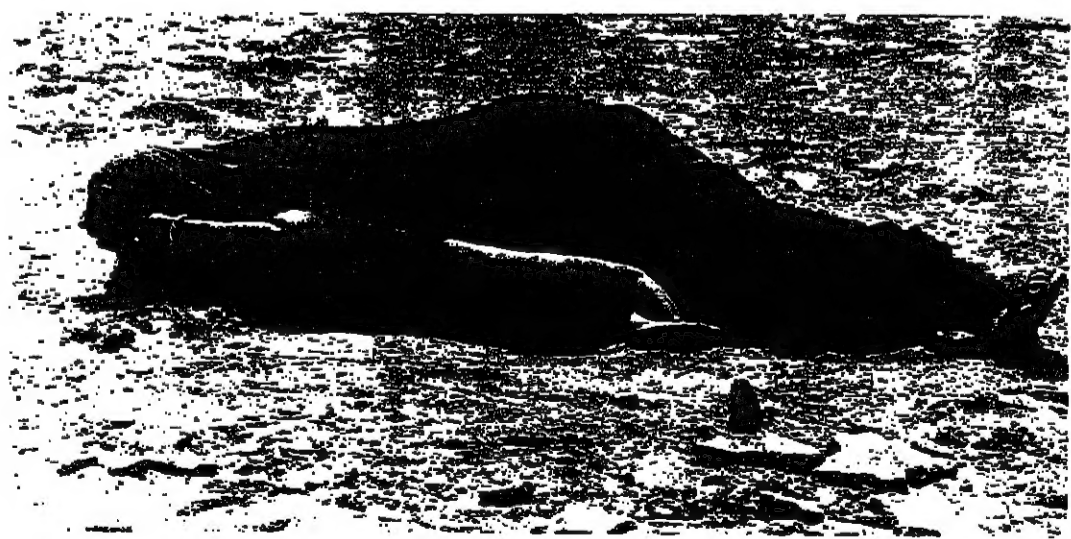
ولعل اهم مشكلة يعانيها سكان المناطق الجافة، الى جانب مشكلة توفير الغذاء كيفية الحصول على الماء سواء للانسان ام للمواشي. فالاقطار الصحراوية لا يتعدى مقياسها ٢٥٠ مليمتراً في السنة وهي غير صالحة تماماً نظراً الى احتوائها نسبة مرتفعة من الاملاح (١٠ في الاف احياناً) مما يفسد من قدرة المياه على اختراق التربة ويضر « غسلاً » في استمرار للحيلولة دون جفاف النباتات الجوفية في المدى الطويل.

اطلق علماء البيئة تحذيراً من احتمال امتداد الصحاري الى ما يجاورها من اراض خصبة مما يهدد بلداناً عدة بالمجاعة والموت. وبنات نتائج هذا الامتداد تظهر في شال مخيف في النوبيا والمهد حيث ذكاف النيايغ اخذ يقضي على المواشي، وحيث المطر اخذ يهطل في البحر بدلا من اليابسة.

وعزو هؤلاء اسباب الامتداد الصحراوي الى الانسان في الدرجة الاولى، اذ هو المسؤول عن فقدان المناطق القريبة من الصحاري توارثها، كما حدث لاراضي ايتلعتها هباب رملية قاحلة ومتحركة. اصبح سبب زحف الانسان صحران من صنعهم. ويبدو من دراسات حول هذا الموضوع ان المناطق الجافة كانت، منذ اقل من قرن، تتوسع على حساب الاراضي الخصبة بنسبة كيلو متر واحد كل سنة. اما الان فهي تتوسع كل سنة بنسبة تراوح بين ١٥ و ١٠٠ كيلومترات مما أدى الى توسع

كانت غابات
وأصبحت قاحلة

عام ١٨٢١ كانت الغابات تغطي شمال السودان وكانت الخرطوم وسط غابات ممتدة على مئتي كيلو متر ويصعب فيها زفير الاسود. اما الان فكل هذه المنطقة أصبحت قاحلة. وكانت فورث لامي عاصمة تشاد وسط غابات كثيفة كذلك لكنها اليوم محاطة بصحراء تمتد على ١٥٠ كيلو متراً. وقبل مئة سنة تقريباً اكتشف الجغرافيون في صحراء لوت في ايران منطقة لا مجال للحياة فيها تمتد على ٣٠٠ كلم طولاً و ١٥٠ كلم عرضاً. وقد قلن بعض هؤلاء انهم اكتشفوا القطب « الممتثل ».



عندما تمتد الصحراء



عائلة من الطيور تربت من الجفاف الى القتل



في انتظار المطر

شركة العلاقات العامة

ميزانية العمومية الموقوفة

في تاريخ ٣١ كانون الأول ١٩٧٣

الاصول

| | |
|---------------------------------------|---------|
| خو محل اصوات واخوان | ١٥٠٠٠ |
| مقرضات وتجهيزات (بعد حسم الاستهلاك) | ١٠٢٩٩ |
| مساهمة في شركتين فرعيتين | ١٤٨٤٠ |
| اسهم مالية بقيمة شرائها | ٣٥١٣٥٠ |
| مدينون متعددون وحسابات مدينة | ٤٢٤٩٧٢ |
| نقد في الصندوق ولدى المصارف | ١٩٥٧٣٩ |
| ل.ن | ١١٠٥٩٠٠ |

الخسوم

| | |
|-------------------------------|---------|
| رأس المال | ٣٠٠٠٠٠ |
| احتياط قانوني | ١٠٢٩٤٢ |
| استدراك تعويض الصرف من الخدمة | ٣٠٥٣٠٢ |
| داكون متعددون وحسابات دائنة | ٢٣٧٢٣٢ |
| الارباح والخسائر | ٢٢٤٢٢ |
| ل.ن | ١١٠٥٩٠٠ |

أعضاء مجلس الإدارة

الرئيس سمير سوقي
غسان توينسي، بشارة تقي، بيار اده، جورج حموي، جان شويدي، فريد رزق، رامي سوقي ومؤسسة جرجي عيد جديون واوالده
مفوض المراقبة: اسكندر سمعان وشركاه
مفوض المراقبة الإضافي: شفيق باز

الطريقة الصينية

تتبع الصين الشيوعية طريقة مثيرة لتحديد النسل. ويخضع نسبة الولادات. فقد اتفق جميع سكان حي كوانغ آن، حين، وبيباغ عددهم ٤٧ ألف نسمة، على ألا ينجبوا عام ١٩٧٣ سوى طفلاً. ووعدت العائلات التي تضم اكثر من ثلاثة اطفال بترك مجال الانجاب للذين لا اطفال لهم أو للذين يودون انجاب الطفل الثاني.

وقد وقعت حادثة غير منتظرة خلال هذه التجربة إذ حملت ام لطفلين في غير دورها واصرت على الانجاب لانها تريد احداً لبناتها، فاضطرت ام اخرى الى ان تهض كي لا تخربط حسابات المجموعة. ولكل معدل في الصين حضانة لاطفال الماملات فيه، ويحق للام ان تغيب ثلاث مرات خلال دوام العمل لكي تقوم بارضاع طفلها.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.